



METAS QUE ABORDA LA INICIATIVA: 122 De aquí al 2030, lograr la gestión sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales.

Resumen Ejecutivo

El área de *Supply Chain* de Renault Argentina ha llevado a cabo una serie de acciones tendientes a disminuir los costos económicos y las emisiones de CO₂, asociadas al transporte de piezas. Una de estas acciones es el Programa de Sinergia de Contenedores. Antes de la iniciativa, los contenedores de importación eran devueltos vacíos, desde la ciudad de Córdoba al puerto de Buenos Aires y, por otro lado, exportadores de la provincia de Córdoba traían contenedores vacíos desde el puerto de Buenos Aires. A partir del programa, se les transfieren a estas empresas los contenedores para que sean llenados con sus productos de exportación, con la consecuente reducción de costos, emisiones de CO₂ y la posibilidad de acceder al circuito y beneficiar a pequeños productores y exportadores locales.

#PalabrasClaves: "Sinergia", "CO₂", "Logística", "Productores", "Alianzas", "Automotrices", "Transporte", "Emisiones".

Descripción

• Antecedentes

En el marco del Programa de "Best Practice" de manufactura de Renault Argentina, desde el área de *Supply Chain*, se desarrolló la iniciativa de Sinergia de Contenedores. **Comienzos:** En 2013 se analizó el circuito de devolución de contenedores de importación vacíos de Renault Argentina y la posibilidad de que sean utilizados por otras empresas exportadoras de la región. Se detectó que una sinergia entre estas empresas era posible, ya que se podría cubrir parte de la demanda con los contenedores que son liberados desde nuestra Planta Santa Isabel. El proceso de sinergia se inicia cuando se desconsolidan los contenedores con piezas de importación, y son ofrecidos vacíos a las empresas exportadoras participantes del programa. Cada empresa participante retira los contenedores de la Planta de Renault Argentina, generando una reducción aproximada del 40% del flete de transporte para cada Empresa (Renault/Exportadores). **Situación actual:** Desde 2014, y a través de la coordinación de Renault Argentina en la Comisión Logística de la Unión Industrial de Córdoba (UIC), se ha



Objetivo:
GARANTIZAR MODALIDADES DE CONSUMO Y PRODUCCIÓN SOSTENIBLES.

#ODSConexo:
ODS 9, ODS 13 y ODS 17.





ampliado el pool de empresas participantes del programa a 12 organizaciones.

RECURSOS UTILIZADOS: El programa se encuentra integrado a las operaciones cotidianas del área de *Supply Chain*. En este sentido, no existen recursos adicionales asignados.

ALIANZAS GENERADAS: **Empresas Partner:** ARCOR, Georgalos, ATIS, Córdoba Internacional, COTAGRO, Saputo, Internacional Logistic Network, Maniagro Argentina, GEFCO y Gastaldi y con otras automotrices FIAT y Volkswagen. **Organismos Públicos:** Departamento de Infraestructura y Logística de la Unión Industrial de Córdoba (UIC), del cual Renault Argentina es miembro activo, Cacec (Cámara de Comercio Exterior de Córdoba) y ACAC (Asociación Cordobesa de Agentes de Carga).

• Identificar barreras encontradas para el desarrollo de las acciones

La principal barrera fue alinear a las distintas compañías interlocutoras (industrias, marítimas, proveedores de servicios, etc.), ya que cada una de ellas cuenta con una dinámica, procesos, cultura, percepción de la calidad y ritmos diferentes.

• Contribución de la iniciativa al ODS correspondiente

El programa realiza dos aportes muy concretos a los ODS; por un lado, es un claro ejemplo de gestión sostenible, a través de la disminución de costos, la optimización de tiempos y el uso eficiente de los recursos, y, por el otro, permite que empresas de logística, como "Córdoba Internacional", "Atis" y "Gefco", puedan incluir, en el circuito de la Red Sinergias, a pequeños productores y exportadores locales. Específicamente, en materia de "**disminución de costos económicos y optimización de tiempos**", el programa genera un ahorro de 4.700 ARS por contenedor para cada empresa, el cual representó un ahorro de 6,8 MARS economía regional en 2015 y un potencial ahorro de 10,6 MARS en 2016. Respecto de la "**disminución de emisiones de CO2 asociadas al transporte de piezas**", se ahorraron 1.350 toneladas de CO2 (acumulado 2013-2016). Se consumieron 15.556 toneladas de CO2 en el proceso total del Inbound (sinergia de contenedores + traslados en tren + camión común). Antes de la acción, el consumo era de 1.508 kg CO2 por camión. Con la acción de Sinergia, se consumen 754 kg CO2 por camión (proceso total). El programa Renault Argentina continua asegurando, en cualquier momento, la disponibilidad de piezas respetando el medio ambiente y disminuyendo el impacto del transporte.

PROYECCIÓN DE LA INICIATIVA: Actualmente, el 32% del transporte de contenedores es bajo la modalidad Sinergia; los objetivos para 2017 es llegar al 40% y 45% para 2018. Empresas de logística (Forwarders), locales y globales, han tomado nuestra innovación para aplicarlas a sus operaciones en Sud América y en otras partes del mundo. La propuesta está comenzando a ser aplicada en Renault Colombia, y está siendo analizada por Renault Brasil.



• ANEXO

Principales resultados y metas:

Concepto	2013	2014	2015	2016 (Ene-Mar)	Acumulado
Volumen total de contenedores operados por Renault Argentina	3.100	2.443	2.224	455	8.222
% de sinergias de contenedores	15%	21%	32%	22%	21%
Cantidad de sinergias de contenedores	461	513	715	98	1.791
Ahorro en toneladas de CO2	351	387	539	73	1.350
Eco MAR\$ para Renault	0,6	2,1	3,7	0,8	7,2
Eco MAR\$ para exportadores	0,5	1,8	3,1	0,6	6
Eco MAR\$ TOTAL	1,1	3,9	6,8	1,4	13,2

Otras acciones complementarias desarrolladas desde el Área de *Supply Chain*, en el marco de trabajo de una Logística con menor impacto ambiental:

PROCESOS INVOLUCRADOS	ACCIONES IMPLEMENTADAS	BENEFICIOS
Transporte (reducción de emisiones contaminantes)	Sinergia de contenedores entre Renault Argentina y la Industria Regional	Ambiental: Ahorro de emisiones CO2 de 900 Ton. Económico: 6,8 MAR\$ (Renault+Partner)
	Mix tren/camión: en el transporte terrestre de contenedores desde el Puerto de Bs. As. a la Fábrica, tenemos, como objetivo, 70% tren y 30 % camión. Esto permite una reducción de emisiones de CO2 al aumentar el volumen transportado vía tren respecto de camiones dedicados al transporte de contenedores.	Económico: 1,1 MAR\$
	Nuevo proveedor de ferrocarril "Belgrano Cargas": Menor tarifa, menor tiempo de tránsito, requisito de volumen menor y posee tren en la entrada de la terminal portuaria.	Económico: Ahorro de 350 KARS + 100 KARS por container
	Nuevo contrato CAT compensado al puerto con otras compañías	Ambiental: Ahorro de emisiones CO2 de 120 Ton. Económico: 5,9 MAR\$
	Reducción de kilómetros: se analizan, de forma continua, los circuitos logísticos, con el fin de reducir los kilómetros recorridos.	Ambiental: Ahorro de emisiones CO2 de 88 Ton. Económico: 0,4 MAR\$